**BELEIDSPLAN 2013 – 2018**



**INHOUDSTAFEL**

1. Inleiding – Bewaking, bijsturing en vernieuwing
2. Missie en visie
3. Huisstijl – gebruik clubnaam, logo en lettertype
4. Beschrijving van de vereniging – geschiedenis
5. Structuur van de vereniging – organogram, clubwerking en doelgroepen
6. SWOT – analyse
7. Doelstellingen

**REFERENTIEDOCUMENTEN**

* Huishoudelijk reglement
* Informatiebrochure
* [www.turnkringarendonk.be](http://turnkringarendonk.wix.com/verbroedering)

**1ste UITGAVE – AUGUSTUS 2013**

Opstellers: Elke Helsen en Ilse Goris

Goedkeuring bestuur augustus 2013

**1. Inleiding – Bewaking, bijsturing en vernieuwing**

Dit beleidsplan moet de leidraad zijn voor onze turnkring. Het geeft de structuur, de werking en de inhoud weer van de club.

**Bewaking**

Jaarlijks wordt er in juli een evaluatie van het seizoen opgesteld en in december een jaarverslag. Deze worden gebruikt om ons beleidsplan te toetsen aan de realiteit.

**Bijsturing**

Aan de hand van het jaarlijkse evaluatieverslag komen we tot een bijsturing van het beleidsplan. Een nieuw document zal dan in augustus verschijnen. In de voettekst vind je de duiding hiervan (vb. “Uitgave 2014 – bijsturing 1”).

**Vernieuwing**

Het beleidsplan beloopt een periode van 5 seizoenen. Op dat ogenblik (augustus 2018) verschijnt er een nieuw beleidsplan, aangepast aan de situatie.

**2. Missie en visie**

**Missie**

Koninklijke Turnkring Verbroedering Arendonk (KTVA) heeft als missie bij te dragen tot het maatschappelijk en lichamelijk welzijn van haar

leden door middel van gezonde, verantwoorde en betaalbare sportbeoefening, zowel op recreatief als op competitief niveau.

Binnen de vereniging wordt getracht om voor

elke leeftijdscategorie en sekse iets te doen, zodat de bevolking van Arendonk, maar ook daar buiten, tot lichaamsbeweging wordt

aangezet. Ook leden met een andere nationaliteit zijn welkom binnen onze Turnkring.

KTVA streeft hierbij naar een evenwicht tussen recreatief en competitief turnen en dansen waarbij plezierbeleving steeds centraal staat.

De club bestaat uit 4 afdelingen:

* Recreatief turnen: kleuters, kinderen en (jong) volwassenen
* Competitief turnen: acro en tumbling
* Recreatieve dans: kinderen en (jong) volwassenen
* Competitieve dans: jongeren trends

Elke afdeling is even belangrijk in ons aanbod en proberen we gelijk uit te bouwen.

**Visie**

Koninklijke Turnkring Verbroedering Arendonk vzw (KTVA) wil de missie realiseren door:

* een uitgebreid sportaanbod:
  + kleuterturnen vanaf 3 jaar
  + recreatief turnen meisjes en jongens vanaf 6 jaar
  + recreatief turnen dames en heren vanaf 18 jaar
  + Acro: recreatief en competitief recre@, C en B en I
  + Tumbling: recreatief en competitief recre@, C en B en I
  + recreatief dansen vanaf 6 jaar
  + competitief dansen vanaf 15 jaar
* een nauwe samenwerking met de lokale leefgemeenschap.
  + GymFed Vlaanderen vzw
  + Gemeentebestuur Arendonk
  + Gemeentelijke Sportraad Arendonk
  + Gemeentelijke jeugddienst Arendonk
  + Gemeentelijke Basisschool St-Jan Arendonk
  + Bemdhal vzw
  + OCMW Arendonk
* een gezonde financiële situatie.
  + lage lidgelden
  + veel leden versus materialen en lessen
* een sterk team van lesgevers en leshelpers op te bouwen.
  + bijscholingen meedelen
  + 2 jaarlijkse verplichting van een bijscholing
  + betaling bijscholing

Visie en Missie kunnen enkel aangepast worden na voorlegging op de Raad van Bestuur van KTVA.

**3. Huisstijl – gebruik clubnaam, logo en lettertype**

**Clubnaam**

Onze club heet Koninklijke Turnkring Verbroedering Arendonk, maar wordt in briefwisseling en mailing ook afgekort naar KTVA. Bij de Gymfed zijn we gekend als K.T. Verbroedering Arendonk vzw.

**Clublogo**



Dit logo wordt gebruikt in alle documenten die de club verspreid.

**Logo GymFed Vlaanderen**



Dit logo wordt regelmatig gebruikt in briefwisseling en website.

**Guidelines**

* Het logo van de turnkring mag enkel gebruikt worden met toestemming van het bestuur.
* Alle brieven, gericht aan leden en ouders, dienen getypt te worden op de door ons voorziene briefhoofding. Hierop staat het logo van de turnkring rechts boven en web en e-mail vermelding gecentreerd beneden. Er wordt gebruik gemaakt van één van de drie standaard briefformaten, digitaal te verkrijgen bij het bestuur. In deze documenten is de briefhoofding niet aanpasbaar.
* Het lettertype dat we gebruiken in briefwisseling is Arial.
* Enkel brieven over nevenactiviteiten verdeeld vanuit het bestuur mogen, met toestemming van het bestuur, van opmaak verschillen.
* Er mogen enkel afgeleiden van het bestaande logo ontworpen worden voor gebruik op gadgets, T-shirts,… met goedkeuring van het bestuur. Deze zullen nooit het originele logo vervangen.
* Op iedere T-shirt, verdeeld door de turnkring, staat ons logo op de rechtermouw.

**4. Beschrijving van de vereniging – geschiedenis**

**Oprichting**

De turnkring Verbroedering Arendonk is ontstaan in 1946 als onderafdeling van Voetbalclub Verbroedering Arendonk. Wanneer de turnkring in 1954 op eigen benen moest staan, kampte de club met financiële problemen. Door moed en doorzettingsvermogen van de bestuursleden en trainers kon de turnkring toch blijven bestaan.

Reeds in 1942 hield Jean Lenaerts zich bezig met sport, hoofdzakelijk turnen. In 1944 werd hij, samen met zijn familie, opgepakt door de Gestapo en naar een concentratiekamp gevoerd. Enkel hij zelf is op het einde van de oorlog naar Arendonk teruggekeerd.

Om aan de Arendonkse jongeren de gelegenheid te geven aan lichamelijke ontwikkeling te doen, werden - naast de voetbalclub Arendonk Sport - een tijdlang onderafdelingen van Verbroedering Arendonk opgericht voor atletiek, basketbal en turnen. Met het oprichten van een turnkring wilde men ook de meisjes aansporen om aan sport te doen.

In 1946 is Jean Lenaerts definitief gestart met aan een groep juffers turnles te geven. Een jaar laten zijn er ook herenturners bijgekomen. Jean Lenaerts, een welstellend man, had zelf een aantal toestellen o.a. ringen en een rekstok aangekocht. Om de sfeer hoog te houden werd in 1953 zelfs een turnerslied gemaakt.

In 1954 wilde de voetbalclub echter op eigen benen staan en stootte onderafdelingen uit. De atletiek en de basketbalafdeling moesten eraan geloven. Enkel de turnafdeling weerstond alle tegenslagen en werd een onafhankelijke kring die tot op heden nog steeds dezelfde naam draagt: Turnkring Verbroedering Arendonk.

Eerst werd er uitsluitend in open lucht geoefend, maar met de winter voor de deur moest er onderdak gezocht worden. Vermits er in Arendonk geen enkele turnzaal bestond, sloot men een akkoord met een caféhouder. Later kon men de huur van de zaal de Wildeman betalen, tot er min of meer onderdak werd gevonden in de kantine van het voetbalterrein op de Horeman. Nog later, in 1959, kon men beschikken over een echte turnzaal van de school in de Kerkstraat, waar er nog steeds geturnd wordt.

Na de onafhankelijkheid, in 1954, kreeg de club af te rekenen met financiële problemen. Om de club uit geldnood te halen werd een toelage gevraagd aan het gemeentebestuur. Stilaan werden de schulden terugbetaald en kwam de kring er volledig bovenop.

Na een aansluiting bij turnsport Vlaanderen heeft de club de overstap gemaakt naar de GymnastiekFederatie Vlaanderen. We kregen het stamnummer 1015 toegewezen.

Ondertussen telt de club meer dan 400 leden. Er wordt recreatief geturnd, er wordt gedanst en er wordt in competitie geturnd bij tumbling en acrogym.

**Huishoudelijk reglement\***

Het huishoudelijk reglement van de club bepaalt naast de algemeenheden eveneens de lidgelden, de rechten en plichten van de leden, de functieomschrijvingen, mogelijkheden tot opleiding en scholing, kosten en vergoedingen, … .

Het beleidsplan en het huishoudelijk reglement vormen de twee basisdocumenten van de club. Net zoals het beleidsplan wordt ook het huishoudelijk reglement jaarlijks bijgestuurd en door het bestuur waar nodig aangepast.

**website** [**www.turnkringarendonk.be**](http://www.turnkringarendonk.be)

Sinds enkele jaren heeft de club een website. Geregeld vindt hier een update plaats. Correspondentie is, naast de gegevens van bestuur en lesgevers, mogelijk via info@turnkringarendonk.be

**5. Structuur van de vereniging – organogram, clubwerking en doelgroepen**

**Organogram**



**Clubwerking**

*Bestuur*

Het bestuur zorgt voor de gedragenheid van de beslissingen, het aanreiken (en mogelijks uitvoeren) van ideeën en een constructieve aanpak tot verbetering van de club.

|  |  |
| --- | --- |
| *Anne Mesmaekers : voorzitster*   * administratie * vrijwilligerscontracten * afgevaardigde recreatieve groepen,motiveren en inspireren * leiding dagelijks bestuur, vergaderingen opstellen en leiden * contactpersoon alle aanvragen : school, gemeente, gymfed,… * communicatie en opvolgen externe rondzendbrieven met de Federatie * verantwoordelijke tumbling * verzamelen IF + GV tumbling | *Elke Helsen : ondervoorzitster*   * ledenbeheer * verzekeringen * reserveringen BH, vergaderzaaltje,… |
| *Ilse Goris : secretariaat/trainer*   * verslagen maken, administratie * berichtgeving : wisselingen, afwezigheden, vragen,… * muziek + ideeën turnfeest * Q4-label / opvolging cursussen / subsidiedossier * hoofdtrainer dans * verzamelen IF dans * reikt sporttechnische kennis uit,   werkt beleid uit om de kwalificatie  en aantal sportbegeleiders te  vergroten   * verantwoordelijke dag vd club * begeleiding nieuwe lesgevers * danskamp | *Gust Segers : penningmeester*   * bankzaken : cash * verkoop T-shirts maandagavond tussen 18.00u-19.00u * stockage materiaal (turnfeest, danskamp) |
| *Cindy Blockx : bestuurslid*   * Opleiding tot penningmeester * bankzaken; ontvangen gelden en betalingen * onkosten * vrijwilligersregister : uitbetalen lesuren, km-vergoedingen * verklaringen op eer * verhuurcontracten * sportraad * boekhouding in/uit * stelt begroting op * financiële analyses * zorg statuten | *Jackie Sweere : bestuurslid/trainer*   * verantwoordelijke turnstage * bedrukking textiel * hoofdtrainer acro * communicatie ouders * verzamelen IF + GV acro * PR verantwoordelijke * Materiaalmeester: aankoop, onderhoud, jaarlijkse keuring * Opleiding/begeleiding acro voor nieuwe lesgevers * beheer website |
| *Sonja Raeymaekers : bestuurslid*   * werkgroep turngala * sponsoring turngala | *Ilse Huysmans : bestuurslid*   * blauwe mappen * EHBO + reservekoffer * algemene repetitie turnfeest * sleutels * verloren voorwerpen * verhuur maillots / trainingen * reikt sporttechnische kennis uit * aanvraag belasting attesten voor -12 jarige |
| *Annemie Koop : bestuurslid* |  |

*Lesgevers*

We trachten ervoor te zorgen dat onze lesgevers een minimum leeftijd hebben van 16 jaar. Zij zijn in staat om zelfstandig training te geven aan een groep.

Onze lesgevers zijn vaak al lang lid van de club. In de meeste gevallen zijn ze eerst enkele jaren leshelper geweest. Hierdoor kennen ze de werking al beter.

Vanaf dat een recreatieve groep 20 leden telt, krijgt de lesgever een leshelper toegewezen.

*Leshelpers*

We trachten ervoor te zorgen dat onze leshelpers een leeftijd hebben tussen 14 en 16 jaar. Zij mogen niet zelfstandig training geven, maar staan onder begeleiding van een lesgever.

We plaatsen hen als helper jaarlijks bij een andere lesgever en/of groep. Zo doen ze veel verschillende ervaringen op alvorens als lesgever aan de slag te gaan.

Onze leshelpers zijn als lid uit onze club gekozen. Hierdoor kennen ze de werking al wat beter.

**Doelgroepen**

*Kleuterturnen*

Tijdens de lessen kleuterturnen proberen wij op een speelse wijze de kleuters te laten kennismaken met basisbewegingen binnen de gymnastiek. Deze lessen zijn zowel voor jongens al meisjes. Vaak gebruikte oefeningen in deze lessen zijn balanceren, draaien, zwieren, springen, klimmen en klauteren. Door eenvoudige spelletjes leren zij beter hun lichaam beter te controleren.

Omdat beweging binnen de ontwikkeling van ieder kind zeer belangrijk is en de vaardigheden zeer verschillend zijn per leeftijd hebben wij ervoor gekozen de kleuters op te splitsen in drie verschillende groepen. Op deze manier kunnen onze lesgevers en leshelpers genoeg aandacht besteden aan ieder individu binnen hun groep. Elke groep krijgt wekelijks 1 uur les.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Groep | Lesgever | Leshelper |
| 1ste kleuterklas (vanaf 3 jaar) | Lindsey Van Rooy | Klaar Heymans |
| 2de Kleuterklas | Lindsey Van Rooy | Emily Van Reusel |
| 2de Kleuterklas bis | Laura Heymans | Sarah Bertels |
| 3de Kleuterklas | Sofie Van Deuren | Stienne Blockx |

*Recreatiegym*

Vanaf het 1ste leerjaar tot jong volwassenen kunnen onze leden bij de recreatieve groepen terecht. Zij turnen wekelijks 1 uur.

Bij de jongste groepen wordt er op een plezierige en speelse manier kennis gemaakt met de basiselementen van de gymnastiek. Na een leuke opwarming werken onze leden zowel aan de toestellen als aan vloerelementen. Hiernaast besteden wij ook aandacht aan de samenwerking tussen de leden.

Wanneer onze leden in de oudere groepen terecht komen wordt er meer aandacht besteed aan lenigheid en kracht. Er wordt steeds gewerkt aan de basis zodat iedereen mee kan volgen en bij kan geraken. Ook hier worden de reeds aangeleerde toestel- en vloerelementen verder uitgebreid.

Wat heel belangrijk is voor onze club is dat kinderen/jongeren op meerdere momenten nog kunnen instappen in onze turnlessen. Het behoort een leuke vrijetijdsbesteding te zijn waarvoor voorkennis van gymnastiek niet noodzakelijk is. Ook wordt de clubsfeer bevorderd doordat al onze trainers en leshelpers zelf in onze club hebben geturnd en zo weten wat er van de kinderen verwacht wordt.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Groep | Lesgever | Leshelper |
| Meisjes 1ste leerjaar | Klaar Heymans |  |
| Meisjes 2de leerjaar | Elke Van Der Eycken | Charlotte Janssen |
| Jongens 1ste tem 3de leerjaar | Jenthe Blockx | Dylan Boogaerts |
| Meisjes 3de-4de leerjaar | Stienne Blockx |  |
| Meisjes 5de-6de leerjaar | Nick Van Deuren |  |
| Jongens 4de tem 6de leerjaar | Nick Van Deuren / Tom Van Rooy | Nick Van Deuren / Tom Van Rooy |
| Meisjes 1ste-2de middelbaar | Astrid Raeymaekers / Ellen De Proost |  |
| Turnen 12+ jongens, 15+ meisjes | Leen Seels |  |
| Turnen 20+ | Leens Seels / Nathalie Mariën |  |

*Dames*

Onze dames besteden meer aandacht aan basisgym op de vloer.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Groep | Lesgever | Leshelper |
| Dames | Stephanie Baumers |  |

*Tumbling*

Tumbling is een adembenemende individuele sport. Een tumbler springt reeksen, bestaande uit een aantal opeenvolgende snelle acrobatische voorwaartse en achterwaartse sprongen zoals rondat, overslag, flik-flak, salto en schroef. Het is dus geen eenvoudige sport: er komt heel wat bij kijken (lenigheid, snelheid, kracht, vormspanning, durf, vertrouwen en techniek).

Onze Tumbling-groep bestaat uit 3 groepen. Ten eerste is er een wedstrijdgroep (competitie groep): zij trainen 7u per week (2x3,5u op de tumblingbaan, 1x2u techniektraining op de Airtrack, grote trampoline en kleine trampoline en 1x1u grote trampoline met een beschermende gordel en lounch). Tot slot nog 1x30 min uithoudingsvermogen. Dit houdt in een afstand van 2.5 km lopen op de baan binnen. Dit wordt in het begin van het seizoen systematisch opgebouwd.

Het zijn zij die aan de Provinciale Voorrondes deelnemen met als doel een selectie voor het Vlaams en Belgisch Kampioenschap.

Vervolgens heb je de recrea + groep: zij trainen samen met de competitie groep , maar minder uren (2x3u). De recrea + groep heeft geen aangepast schema, zijn doen met andere woorden net dezelfde trainingsoefeningen en dergelijke mee met de competitie groep. Er wordt wel rekening gehouden met het niveau van de gymnasten. Deze groep is een voorbereiding op de competitiegroep, aan wedstrijden deelnemen.

Tot slot hebben we een voorbereidende tumbling. Deze groep maakt ook deel uit van de tumbling. Dit is een groep waar beginnende gymnasten in terecht komen, nadat ze geselecteerd zijn uit de recreatieve groepen binnen onze club. De voorbereidende tumbling traint volledig apart (2x1,5u) en aan deze tumblers worden de basiselementen aangeleerd. Daarnaast concentreren zij zich ook vooral op het verwerven van de nodige vormspanning, kracht en techniek. In principe doorloopt elke tumbler hetzelfde traject: vanuit voorbereidende tumbling kan je doorstromen naar recrea tumbling en dan uiteindelijk naar competitie tumbling.

Zoals al eerder vermeld, moet men geselecteerd worden om aan tumbling te mogen doen. Hiervoor moet je eveneens lid zijn van een recreatieve groep waarin de Tumbling-trainers komen kijken om die leden te selecteren van wie zij denken dat ze de nodige vormspanning, kracht en vooral ook durf bezitten. Met andere woorden moet men voldoen aan de verschillende criteria die de tumblingtrainers in onderlinge overleg hebben opgemaakt.. Na deze 1ste selectie volgt een proefles, waarna een definitieve beslissing genomen wordt. Als deze positief is, mag het lid starten bij de voorbereidende tumbling

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Groep | Lesgever | Leshelper |
| Tumbling competitie | Kim Huysmans | Kato De Pauw |
|  | Jelle Blockx | Larissa Peeters |
|  | Nathalie Van Limbergen |  |
|  | Emmely Gevers |  |
|  | Caroline Caymax |  |
| Tumbling recrea | Caroline Caymax | Kato De Pauw |
|  | Emmely Gevers | Larissa Peeters |
|  | Nathalie Van Limbergen |  |
| Tumbling voorbereidende | Caroline Caymax |  |
|  | Nathalie Van Limbergen |  |

*Acrogym*

Acrogym of acrobatische gymnastiek is een combinatie van kracht, evenwicht en lenigheid in een choreografisch geheel.

De gymnasten brengen in duo of trio een oefening van 2min30sec met hun balansdelen (vb. piramides), tempodelen (vb. salto's), tumbling-elementen en choreografie.

Binnen onze groep wordt er hard gewerkt aan spanning, spierkracht en lenigheid, maar ook inzet en groepssfeer zijn niet te vergeten.

Onze acrogym bestaat uit gymnasten die deelnemen aan wedstrijden op I, C & B-niveau (7u30 training per week) of worden hierop voorbereid (3 uur training per week).

Het is een beperkte groep, waarbij de leden worden geselecteerd uit de recreatieve groepen van onze eigen turnclub.

De selectie neemt plaats rond eind april - begin mei. De lesgevers acrogym nemen dan een kijkje in de recreatieve groepen en selecteren de leden die voldoende vormspanning, kracht en lenigheid beheersen.

Hierna volgt een proefperiode waarna een definitieve beslissing genomen zal worden.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Groep | Lesgever | Leshelper |
| Acrogym competitie | Karen Rossie | Bo Ramaekers |
|  | Jackie Sweere |  |
|  | Elien Vervecken |  |
|  | Nathalie Mariën |  |
|  | Emmely Gevers |  |
| Acrogym recrea | Emmely Gevers | Tom Van Rooy |
|  | Elien Vervecken | Bo Ramaekers |
|  | Sanne Janssens |  |
| Acrogym voorbereidende | Emmely Gevers |  |
|  | Beatrijs Mertens |  |
|  |  |  |

*Dansen*

Dans is er in verschillende soorten en stijlen.

We werken in onze club vooral met de trendy dansenstijlen zoals freestyle, streetdance, housedancing, ... . Dit zijn de dansstijlen die we in de muziekclips kunnen zien.

Er kan al vanaf het 1e leerjaar gestart worden met de danslessen.

Per 2 leerjaren zitten de dansers verdeeld in groepen.

Elke groep danst 1 uur per week.

Ook hebben wij een aparte wedstrijdploeg dans. Zij dansen 2 uur per week en krijgen 1 uur per week een training kracht, lenigheid, conditie en techniek.

De leden hiervoor worden geselecteerd uit de recreatieve dansgroepen.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Groep | Lesgever | Leshelper |
| Dans 1ste-2de leerjaar | Elke Van der Eycken | Charlotte Janssen |
| Dans 3de-4de leerjaar | Ellen De Proost / Margarita Sargysan |  |
| Dans 5de-6de leerjaar | Sofie Van Deuren / Lieselotte De Pauw |  |
| Dans 1ste middelbaar | Laura Heymans |  |
| Dans 2de-4de middelbaar | Laura Heymans | Stephanie Verstraelen |
| Dans vanaf 5de middelbaar | Laura Heymans /  Elke Van der Eycken /  Margarita Sargsyan /  Ellen De Proost /  Sofie Van Deuren |  |
| Wedstrijddans | Ilse Goris /  Margarita Sargsyan |  |

**6. SWOT – analyse**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **STRENGHTS** |  | **WEAKNESSES** |
| vzw / lid GymFed |  |  |
| erkenning door gemeente |  |  |
| financiële gezondheid |  | inschrijvingen en betalingen |
| \* betaling licenties, wedstrijden |  |  |
| \* betaling bonussen en opleidingen |  |  |
| \* lage lidgelden |  |  |
| Gemotiveerd bestuur en lesgeversteam |  | diploma's lesgevers |
|  | I | jong lesgeversteam |
|  | N | vervangingstekort examenperiode |
|  | T | Gymstars nog weinig gebruikt |
| Communicatie bestuur - lesgeversteam | E |  |
| Doorgroei lid - helper - lesgever | R |  |
| Aanbod materiaal | N |  |
| Jaarlijkse activiteiten |  | nevenactiviteiten |
| \* Turngala |  |  |
| \* fuif La Nuit Tropicale |  |  |
| \* tumbling- en acrostage |  |  |
| \* danskamp |  |  |
| Ledenaantal |  | drop-out |
| \* kleuteraanbod |  | \* van jongvolwassenen |
| \* algemene stijging |  | \* van jongens vanaf 1e leerjaar |
| \* instapmomenten |  | \* door aanbod volwassenen |
| \* open lesmomenten en activiteiten |  | \* geen groep tussen recrea en competitie |
| website |  |  |
| gezonde combinatie recrea-competitie |  |  |
| **OPPORTUNITIES** |  | **THREATS** |
| Samenwerking gemeente |  | Politieke ontwikkeling gemeente |
| \* communicatie |  | \* kost zalen en subsidies |
| \* turnzalen school |  | \* extra trainingsuren aanvragen |
| \* meimaand sportmaand |  |  |
| \* omnisportkamp | E |  |
| \* subsidies | X |  |
| Huisstijl | T |  |
| \* brieven met hoofding | E |  |
| \* t-shirt voor alle gymnasten | R |  |
| \* specifieke wedstrijdkledij | N |  |
| Sterk in kleuterontwikkeling |  |  |
| \* startleeftijd 3 jaar |  |  |
| \* geen (gym)clubs in gemeente |  |  |
| Samenwerking Bemdhal |  |  |
| Gemotiveerde ouders |  |  |
| Organisatie vervoer opleidingen |  |  |
|  |  | Andere dansscholen in de gemeente |
|  |  | Gebrek aan sponsoring |
|  |  | Geen eigen zaal |
|  |  | Verlies bestuursleden en trainers |

**7. Doelstellingen**

Koninklijke Turnkring Verbroedering Arendonk vzw (KTVA) wil in verschillende domeinen verschillende doelstellingen bereiken en bereikte doelen handhaven.

Het beleidsplan voorziet 10 domeinen

* 1. Kader- en clubwerking
  2. Ledenbestand
  3. Financiën
  4. Samenwerkingsverbanden
  5. Beleidsvoering
  6. Kwaliteit
  7. Communicatie
  8. Profilering
  9. Activiteiten
  10. Accommodatie en materialen

Voor ieder domein zijn er doelstelling geformuleerd.

* doelstelling(en) op lange termijn = DLT = 5 jaar
* doelstelling(en) op korte termijn = DKT = 2 à 3 jaar
* seizoensgebonden doelstelling(en) = SD = 1 jaar

7.1. Kader- en clubwerking

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nr.** | **Wat?** | **Hoe?** | **Wie?** |
| 7.1. DLT 1 | 40% gekwalificeerde trainers | Aanbod voorstellen en betalen van cursussen | Ilse G  Cindy |
| 7.1. DLT 2 | 100% bijgeschoolde trainers | Aanbod voorstellen en betalen van bijscholingen, clinics, vormingen, … | Ilse G  Cindy |
|  |  |  |  |
| 7.1. DKT 1 | 20% gekwalificeerde trainers | Aanbod voorstellen en betalen van cursussen | Ilse G  Cindy |
| 7.1. DKT 2 | 50% bijgeschoolde trainers | Aanbod voorstellen en betalen van bijscholingen, clinics, vormingen, … | Ilse G  Cindy |
|  |  |  |  |
| 7.1. SD 1 | Sensibilisering voor het belang van vormingen en bijscholingen | Agendapunt “cursussen en bijscholingen” als vast agendapunt tijdens bestuurs- en trainersvergaderingen | Ilse G  Elke |
| 7.1. SD 2 | Opmaken van een overzicht van de kwalificaties van de trainers | Jaarlijkse oplijsting van behaalde diploma’s en attesten van bijscholingen | Ilse G |

7.2. Ledenbestand

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nr.** | **Wat?** | **Hoe?** | **Wie?** |
| 7.2. DLT 1 | Drop out tegengaan | Oudere gymnasten de mogelijkheid bieden zich als helper/trainer te engageren in de club | Bestuur |
| 7.2. DLT 2 | Versimpeling van inschrijven leden | Inschrijvingsdagen inrichten  Infofiche uitbreiden met opsomming van groepsdeelname (meerdere mogelijkheden) | Bestuur |
|  |  |  |  |
| 7.2. DKT 1 | Jaarlijkse lichte stijging van het ledenaantal | Promotie van de club via het gemeentelijk berichtenblad, Facebookpagina en website.  Mondelinge reclame | Bestuur  Trainers |
| 7.2. DKT 2 | Ledenaantal evenredig laten stijgen met het trainers-/helperspotentieel | Tijdig aantrekken van trainers/helpers  Ledenstop indien opsplitsing van groep niet mogelijk is | Bestuur  Trainers  Helpers |
|  |  |  |  |
| 7.2. SD 1 | Actualisering van het ledenbestand | Continu bijhouden van ledengegevens | Elke |

7.3. Financiën

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nr.** | **Wat?** | **Hoe?** | **Wie?** |
| 7.3. DLT 1 | Versimpeling van betalingen van leden | Inschrijvingsdagen inrichten  met aanbieding van bankcontact | Bestuur |
| 7.3. DLT 2 | Boekhoudkundig/financieel beheerder aantrekken binnen de club | Actief mensen (oud-leden, ouders) aanspreken in functie van de behoefte van de club | Bestuur |
|  |  |  |  |
| 7.3. DKT 1 | Reserve opbouwen | “Spaarpot” aanleggen voor onvoorziene omstandigheden | Bestuur |
| 7.3. DKT 2 | Aantrekken sponsors | Sponsordossier opstellen | Bestuur |
|  |  |  |  |
| 7.3. SD 1 | Aantrekken sponsors | Contacteren van mogelijke sponsors | Bestuur |
| 7.3. SD 2 | Gezonde financiële balans houden | Vast agendapunt “Financiën”  Halfjaarlijkse controle | Cindy |

7.4. Samenwerkingsverbanden

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nr.** | **Wat?** | **Hoe?** | **Wie?** |
| 7.4. DLT 1 | Nauwere samenwerking met GymFed (regiowerking) | Actievere deelname aan vergaderingen | Bestuur  Trainers |
| 7.4. DLT 2 | Onderhouden van nauwe samenwerking met andere verenigingen | Organisatie van gezamenlijke initiatieven | Bestuur  Trainers |
|  |  |  |  |
| 7.4. DKT 1 | In stand houding van de regionale samenwerking | In stand houding van de regiotrainingen samengaand met andere activiteiten | Jackie |
| 7.4. DKT 2 | Versteviging van onze samenwerkingsverbanden | Samenkomst volgens de noodzaak van de verschillende instanties om gemaakte afspraken te herzien of te verlengen | Elke  Cindy |
|  |  |  |  |
| 7.4. SD 1 | Vlotte samenwerking met medegebruikers van de turnzalen | Overeenkomsten met gemeentelijke basisschool St-Jan en Bemdhal vzw | Elke |
| 7.4. SD 2 | Samenwerking met omliggende turnclubs | Uitleen materiaal vs gebruik zaal | Jackie |

7.5. Beleidsvoering

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nr.** | **Wat?** | **Hoe?** | **Wie?** |
| 7.5. DLT 1 | Verstevigen van een goed clubbeleid | “screenen” van mogelijke kandidaat-bestuurders, trainers en helpers. | Bestuur |
| 7.5. DLT 2 | Inwerking van nieuwe betrokkenen bij clubwerking | Informatie en duidingen continu meegeven aan de betrokkenen om zo “in te werken” en voeling te krijgen met de club | Bestuur  Trainers |
|  |  |  |  |
| 7.5. DKT 1 | Zorg dragen voor de continuïteit van het clubbeleid | Aantrekken van mogelijke kandidaat-bestuurders, trainers en helpers. | Bestuur |
|  |  |  |  |
| 7.5. SD 1 | Duidelijkheid en informatie naar alle betrokken | Maandelijkse bestuursvergadering met lesgeverspunten  Per trimester een lesgeversvergadering  Onderhoud van communicatie (e-mail, Facebook, …) | Bestuur |
| 7.5. SD 2 | Regulariseren van instapmomenten | Niet-leden mogelijkheid geven om lid te worden tijdens 3 periodes in het jaar | Bestuur  Trainers |

7.6. Kwaliteit

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nr.** | **Wat?** | **Hoe?** | **Wie?** |
| 7.6. DLT 1 | In stand houden van het kwaliteitslabel IKgym | Bijsturen van de clubdocumenten (beleidsplan, huishoudelijk reglement, …) | Bestuur |
|  |  |  |  |
| 7.6. DKT 1 | Vervanging ideeënbus door Facebookpagina | Opnemen en verwerking opmerkingen van leden, ouders, … | Laura |
| 7.6. DKT 2 | Bewaking van de kwaliteit | Bijsturen van de clubdocumenten (beleidsplan, huishoudelijk reglement, …) | Bestuur |
|  |  |  |  |
| 7.6. SD 1 | Voldoen aan kwaliteitsvereisten | Opstellen van een beleidsplan | Elke  Ilse G |
| 7.6. SD 2 | IKgym werkingsubsidies + gemeentelijke sport- en impulssubsidies | Nodige documenten updaten | Ilse G |

7.7. Communicatie

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nr.** | **Wat?** | **Hoe?** | **Wie?** |
| 7.7. DLT 1 | Continuïteit van vertrouwenspersoon in de club als contactpersoon tussen bestuur – trainers – helpers – leden | Noodzaak van de functie aftoetsen | Bestuur |
| 7.7. DLT 2 | 1 communicatie-verantwoordelijke binnen het clubbestuur aanduiden | Functie herbekijken en updaten | Bestuur |
|  |  |  |  |
| 7.7. DKT 1 | Verbeteren van communicatie tussen alle betrokkenen | Actualisering van de website  Aandacht voor de ontwikkelingen in de club, gemeente, sportraad, GymFed, …  In standhouden van goede maatregelen | Bestuur |
| 7.7. DKT 2 | Aanreiken van andere communicatiemiddelen | Clubblad vervangen door Facebookpagina | Bestuur |
|  |  |  |  |
| 7.7. SD 1 | Verzorgen van de externe communicatie | Belangrijke infobrieven persoonlijk in de brievenbus steken | Bestuur |
| 7.7. SD 2 | Verzorgen van de interne communicatie | Aanmaak Facebookgroep voor lesgevers en bestuur  Maandelijkse lesgeverspunten van bestuursvergaderingen  Verantwoordelijke Tumbling aantrekken binnen bestuur | Bestuur |

7.8. Profilering

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nr.** | **Wat?** | **Hoe?** | **Wie?** |
| 7.8. DLT 1 | Vernieuwing en mogelijke uitbreiding van de club | In functie van de behoefte van de club | Bestuur  Trainers  Leden |
|  |  |  |  |
| 7.8. DKT 1 | Continuïteit van de profilering vaar clubleden, gemeente en sportraad | Blijven verzekeren van de aangeboden kwaliteit | Bestuur  Trainers |
| 7.8. DKT 2 | Profilering binnen GymFed | Bijdrage bij activiteiten (jury) | Trainers |
|  |  |  |  |
| 7.8. SD 1 | Profilering t.a.v. de clubleden | Kwaliteitsvolle trainingen + extra activiteiten (Turngala, danskamp, …) | Bestuur  Trainers |
| 7.8. SD 2 | Profilering t.a.v. gemeente en sportraad | Erkenning in stand houden en genieten van faciliteiten en subsidies | Bestuur |

7.9. Activiteiten

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nr.** | **Wat?** | **Hoe?** | **Wie?** |
| 7.9. DLT 1 | In standhouden van clubactiviteiten | Turngala  Fuif La Nuit Tropicale | Club |
| 7.9. DLT 2 | Organisatie nevenactiviteiten | Zweminstuif,  Dag van de club  Attentie leden turngala | Club |
|  |  |  |  |
| 7.9. DKT 1 | Organisatie clubactiviteiten | Voortzettingen kampen | Club |
|  |  |  |  |
| 7.9. SD 1 | Organisatie clubactiviteiten | Deelname wedstrijden GymFed | Acro  Tumbling  Dans |
| 7.9. SD 2 | Organisatie nevenactiviteiten | KUBB koppelen aan startvergadering lesgevers | Bestuur |

7.10. Accommodatie en materialen

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Nr.** | **Wat?** | **Hoe?** | **Wie?** |
| 7.10 DLT 1 | In standhouden van gebruik turnzalen | Voorzien van toestellen, bergruimte, … | Bestuur i.s.m. gemeente en Bemdhal vzw |
|  |  |  |  |
| 7.10 DKT 1 | Verbetering inrichting turnzalen | Informatiebord van de club, bergruimte, … | Bestuur i.s.m. gemeente en Bemdhal vzw |
|  |  |  |  |
| 7.10 SD 1 | Duiding ordening turnzalen | Duidelijke afspraken met eigen leden en gemeenteschool m.b.t. het gebruik van de toestellen en de plaatsing van het materiaal na de trainingen | Bestuur i.s.m. gemeente en Bemdhal vzw |